



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Diagnostico GESTION Y DIRECCION DEL SECTOR CULTURAL Armenia

Código BPIN

2020630010092

Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/06/2020 12:44:49

Identificador: 273397

Formulador: DIANA MARCELA RODRIGUEZ HERRERA

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3010 - X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja

Linea

301001 - 1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

Programa

3399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultura

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal



Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desconocimiento de las organizaciones artísticas, culturales y turísticas en la ciudad	1.1 Desconocimiento de las necesidades de las organizaciones artísticas, culturales y turísticas de la ciudad de Armenia.
2. Carencia de estrategias que estimulen el desarrollo del sector cultural	2.1 No se maximiza el potencial de ayudas para el desarrollo del sector

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Escasa promoción del sector artístico cultural y turístico de la ciudad de Armenia.	1.1 Bajo desarrollo del sector artístico, cultural y turístico de la ciudad de Armenia.
2. Inexistencia de espacios para el desarrollo de las actividades del sector.	2.1 Oferta por parte del sector cultural no cumple con las expectativas de los usuarios



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Armenia - Quindío</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja</p>	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

02 - Análisis de los participantes

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

304.746

Fuente de la información

PROYECCION POBLACION DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Quindío Municipio: Armenia Centro poblado: Urbano Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

600

Fuente de la información

CORPORACION DE CULTURA Y TURISMO DE ARMENIA

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Quindío Municipio: Armenia Centro poblado: Urbano Resguardo:		

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia

Objetivo general – Propósito

Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Acciones de fortalecimiento realizadas	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 4</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Corporación de cultura y turismo

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Desconocimiento de las organizaciones artísticas, culturales y turísticas en la ciudad</p>	<p>Documentos de lineamientos técnicos de la caracterización del sector cultural y su cadena de valor Servicios de información cultural actualizados - Armenia: Origen y Destino Cultural Formulación y Actualización de Documentos de planeación cultural y turística - Armenia: Origen y Destino Cultural.</p>
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Desconocimiento de las necesidades de las organizaciones artísticas, culturales y turísticas de la ciudad de Armenia.</p>	<p>Documentos de lineamientos técnicos de la caracterización del sector cultural y su cadena de valor Servicios de información cultural actualizados - Armenia: Origen y Destino Cultural Formulación y Actualización de Documentos de planeación cultural y turística - Armenia: Origen y Destino Cultural</p>
<p>Causa directa 2</p> <p>Carencia de estrategias que estimulen el desarrollo del sector cultural</p>	<p>Delimitación de un Área de Desarrollo Naranja a través de un acto administrativo</p>
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>No se maximiza el potencial de ayudas para el desarrollo del sector</p>	<p>Delimitación de un Área de Desarrollo Naranja a través de un acto administrativo.</p>



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	7,00	-6,00
2021	2,00	5,00	-3,00
2022	2,00	1,00	1,00
2023	1,00	0,00	1,00

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja



Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Quindío Municipio: Armenia Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Otros



Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 323.625.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 303.625.000

Documentos de lineamientos técnicos de la caracterización del sector cultural y su cadena de valor Servicios de información cultural actualizados - Armenia: Origen y Destino Cultural Formulación y Actualización de Documentos de planeación cultural y turística - Armenia: Origen y Destino Cultural.

Producto	Actividad
<p>1.1 Documentos de planeación</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 4,0000</p> <p>Costo: \$ 73.625.000</p>	<p>1.1.1 1.1.1 Actividad 1: Revisión, ajuste y actualización de la Política Pública Cultural de Armenia Manual de Diseño de Producto Turístico Cultural de Armenia Recolección de información socioeconómica, Diganóstico, Documento de caracterización del sector cultural</p> <p>Costo: \$ 73.625.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
<p>1.2 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 20.000.000</p>	<p>1.2.1 Realizar el censo de organizaciones artísticas y culturales Caracterizar a los artesanos, artistas, creadores y gestores culturales de la ciudad Identificar los emprendimientos de apoyo técnico, logístico y humano en relación al sector cultural.</p> <p>Costo: \$ 20.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
<p>1.3 Servicios de información implementados</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 210.000.000</p>	<p>1.3.1 Software de información cultural y turística de Armenia</p> <p>Costo: \$ 210.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 20.000.000

Delimitación de un Área de Desarrollo Naranja a través de un acto administrativo

Producto	Actividad
<p>2.1 Documentos normativos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 20.000.000</p>	<p>2.1.1 Gestión y concertación de la potencial Área de Desarrollo Naranja de Armenia</p> <p>Costo: \$ 20.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Actividad 1.1.1 1.1.1 Actividad 1: Revisión, ajuste y actualización de la Política Pública Cultural de Armenia Manual de Diseño de Producto Turístico Cultural de Armenia Recolección de información socioeconómica, Diganóstico, Documento de caracterización del sector cultural

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$23.625.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$73.625.000,00

Periodo	Total
0	\$23.625.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

**Actividad 1.2.1 Realizar el censo de organizaciones artísticas y culturales
Caracterizar a los artesanos, artistas, creadores y gestores culturales de la ciudad
Identificar los emprendimientos de apoyo técnico, logístico y humano en relación al sector cultural.**

Periodo	Mano de obra calificada
3	\$20.000.000,00
Total	\$20.000.000,00

Periodo	Total
3	\$20.000.000,00
Total	



Actividad 1.3.1 Software de información cultural y turística de Armenia

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$70.000.000,00
2	\$70.000.000,00
3	\$70.000.000,00
Total	\$210.000.000,00

Periodo	Total
1	\$70.000.000,00
2	\$70.000.000,00
3	\$70.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Gestión y concertación de la potencial Área de Desarrollo Naranja de Armenia

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$20.000.000,00
Total	\$20.000.000,00

Periodo	Total
1	\$20.000.000,00
Total	



Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Desarticulación del sector cultural y el estado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia	Planificación del sector
2-Componente (Productos)	Administrativos	Desarticulación del sector cultural y el estado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia	Planificación del sector
3-Actividad	Administrativos	Desarticulación del sector cultural y el estado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Baja capacidad de planeación cultural y turística en la ciudad de Armenia	Planificación del sector cultural

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Planificación del sector cultural

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	6,00	\$23.391.666,00	\$140.349.996,00
1	6,00	\$21.952.500,00	\$131.715.000,00
2	6,00	\$16.374.166,00	\$98.244.996,00
3	6,00	\$32.748.333,00	\$196.489.998,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$140.349.996,00	\$140.349.996,00
1	\$131.715.000,00	\$131.715.000,00
2	\$98.244.996,00	\$98.244.996,00
3	\$196.489.998,00	\$196.489.998,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$112.279.996,8	\$0,0	\$0,0	\$23.625.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$88.654.996,8
1	\$105.372.000,0	\$0,0	\$0,0	\$90.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$15.372.000,0
2	\$78.595.996,8	\$0,0	\$0,0	\$70.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.595.996,8
3	\$157.191.998,4	\$0,0	\$0,0	\$140.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.191.998,4



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja					
\$121.469.597,70	No aplica	\$1,47	\$432.391,58	\$259.434.948,98	\$39.991.974,53

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$14.803.503,10
Documentos de lineamientos técnicos	\$14.235.604,96
Servicios de información implementados	\$168.128.188,78
Documentos normativos	\$17.857.142,86

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Documentos de lineamientos técnicos de la caracterización del sector cultural y su cadena de valor Servicios de información cultural actualizados - Armenia: Origen y Destino Cultural Formulación y Actualización de Documentos de planeación cultural y turística - Armenia: Origen y Destino Cultural.

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



Producto

1.2. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.2.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Producto

1.3. Servicios de información implementados

Indicador

1.3.1 Sistemas de información para la gestión administrativa implementados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



02 - Objetivo 2

2. Delimitación de un Área de Desarrollo Naranja a través de un acto administrativo

Producto

2.1. Documentos normativos

Indicador

2.1.1 Documentos normativos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Diagnósticos realizados sobre emprendimientos culturales

Medido a través de: Número

Código: 0700G205

Fórmula: N° DE DIAGNÓSTICOS REALIZADOS SOBRE EMPRENDIMIENTOS CULTURALES

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Corporacion de cultura

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultura

Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	ARMENIA	Municipios	Propios	0	\$23.625.000,00
				1	\$90.000.000,00
				2	\$70.000.000,00
				3	\$90.000.000,00
			SGP Propósito General Cultura	0	\$0,00
				3	\$50.000.000,00
				Total	\$323.625.000,00
				Total Inversión	\$323.625.000,00
Total				\$323.625.000,00	



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultural y la Economía Naranja	Acciones de fortalecimiento realizadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Corporacion de cultura y turismo	Documentos de planeacion
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Corporacion de cultura	Documentos de planeacion
	1.2 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Corporacion de cultura	
	1.3 Servicios de información implementados	Sistemas de información para la gestión administrativa implementados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Corporacion de cultura	
	2.1 Documentos normativos	Documentos normativos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Corporacion de cultura	
Actividades	1.1.1 - 1.1.1 Actividad 1: Revisión, ajuste y actualización de la Política Pública Cultural de Armenia Manual de Diseño de Producto Turístico Cultural de Armenia Recolección de información socioeconómica, Diganóstico, Documento de caracterización del sector cultural(*)	Nombre: Diagnósticos realizados sobre emprendimientos culturales Unidad de Medida: Número Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Documentos de planeacion
	1.2.1 - Realizar el censo de organizaciones artísticas y culturales Caracterizar a los artesanos, artistas, creadores y gestores culturales de la ciudad Identificar los emprendimientos de apoyo técnico, logístico y humano en relación al sector cultural. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.3.1 - Software de información cultural y turística de Armenia(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Gestión y concertación de la potencial Área de Desarrollo Naranja de Armenia(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica